

## NZZ Online

### Dem Mutigen gehört die Welt – Werner Otto

Erschienen bei NZZ Online am 03.01.2012

---

**Frank Arnold** gilt als einer der anerkanntesten Managementberater Deutschlands und der Schweiz. Zu den Kunden seiner Unternehmensberatung ARNOLD Management gehören zahlreiche internationale Unternehmen des Mittelstands sowie börsennotierte Konzerne. Frank Arnold berät Vorstände zu den Themen Unternehmenskultur und Unternehmensstrategie. In der Unternehmensberatung ist der promovierte Wirtschaftswissenschaftler seit 1999 tätig. Darüber hinaus ist Dr. Frank Arnold weltweit als Bestsellerautor erfolgreich und international als Redner gefragt.

---

*Entschlusskraft und Mut sind Motoren des unternehmerischen Erfolgs. In einer Zeit, in der die internationale Wirtschaftskrise und die Unruhen in der arabischen Welt neben anderen brisanten Entwicklungen die Menschen verunsichern, scheint es schwer, mutig unternehmerisch zu handeln.*

Aber gerade in solchen Phasen kann es gelingen, Entscheidungen zu treffen, die den unternehmerischen Erfolg nachhaltig positiv beeinflussen. Vorbilder dafür finden sich beispielsweise bei den Unternehmensgründern des Nachkriegsdeutschlands. Werner Otto, der Ende Dezember 2011 im Alter von 102 Jahren verstorbene Versandhausgründer, ist eines dieser Vorbilder. Er war durch den Krieg heimatlos geworden und litt unter den Folgen einer Kriegsverletzung. Dennoch ließ er sich nicht von den widrigen Umständen entmutigen. Er gründete zunächst eine Schuhfabrikation, die er aber nicht zu dauerhaftem Erfolg führen konnte. 1949 stieg er dann – wiederum mit Schuhen – in den Versandhandel ein. Mit Mut, Entschlossenheit und Fleiß gelang es ihm, den mittlerweile weltgrößten Ver-

sandhandelskonzern aufzubauen. Dabei verstand er es, Chancen zu erkennen und kluge Entscheidungen zu treffen. Hamburg als Standort hat er bewusst gewählt, weil er glaubte, aus der Provinz heraus kein erfolgreiches Unternehmen aufbauen zu können. Hamburg stand für Weltoffenheit und Internationalität und bot die Möglichkeit, hervorragende Kontakte aufzubauen. Der Ausnahmeunternehmer Werner Otto bewies in einer Zeit, in der die Welt buchstäblich in Trümmern lag, Mut und Entschlossenheit. Mit diesem Vorbild vor Augen können Führungskräfte auch jetzt mutig und entschlossen handeln und die Chancen ergreifen, die die Zeit bietet.

# Umgesetzt – der Management-Blog von Frank Arnold

---

## **Aufgaben und Denkanstöße:**

- Welches Projekt, das Ihrem übergeordneten Unternehmensziel dient, wollen Sie 2012 mit Mut und Entschlossenheit angehen?
- Welche neuen Chancen bieten sich für Ihr Unternehmen oder Ihre Abteilung im Jahr 2012?